

Sem. 42

Tableau de bord de la semaine

Source : FranceAgrimer		Dernière semaine (42)			
		Evol./2024	Evol./ S-1	2025	2024
Cotations € / kgec sauf broutards, donnés en € / kg vif	Vaches R	+ 33,9%	+ 6 ct	7,43 €	5,55 €
	Vaches O	+ 46,4%	+ 4 ct	6,72 €	4,59 €
	JB U	+ 32,9%	+ 4 ct	7,35 €	5,53 €
	JB R	+ 33,9%	+ 3 ct	7,19 €	5,37 €
	Brtrd CHL 350kg	+ 55,7%	- 2 ct	6,18 €	3,97 €
	Brtrd LIM 300 kg	+ 49,4%	- 3 ct	6,35 €	4,25 €
	Veaux	+ 17,3%	+ 8 ct	8,36 €	7,13 €
Agneaux		- 9,6%	+ 3 ct	8,74 €	9,67 €

Source : DGAL d'après TRACES		Dernière semaine (42)			Moy 4 dernières semaines (S39 à S42)		
		Evolution	2025	2024	Evolution	2025	2024
Export Vif têtes	Italie	- 10,6%	18 127	20 279	- 2,8%	18 259	18 788
	Espagne	- 18,3%	10 558	12 927	+ 2,3%	12 113	11 837
	Total	- 13,6%	28 685	33 206	- 0,8%	30 372	30 625

Source : Normabev		Dernière semaine (42)			Moy 4 dernières semaines (S39 à S42)		
		Evolution	2025	2024	Evolution	2025	2024
Abattage têtes	JB Viande	- 11,7%	11 004	12 466	- 8,8%	11 401	12 500
	Vaches Viande	- 6,1%	11 951	12 723	- 4,1%	12 055	12 577
	Vaches Mixte et Lait	- 9,2%	16 984	18 710	- 9,8%	16 664	18 485
	Total Gros Bovins	- 8,7%	53 292	58 363	- 7,6%	53 565	57 953
	Veaux	- 8,8%	17 353	19 031	- 9,8%	17 364	19 260

Sources : IRI et Nielsen		Dernière semaine (41)			Moy 4 dernières semaines (S38 à S41)		
		Evolution	2025	2024	Evolution	2025	2024
Consommation GMS CA (milliers €) * toutes viandes hors volaille	Viandes de boucherie*	+ 2,9%	95 414	92 729	+ 1,2%	95 234	94 148
	Haché de bœuf frais	+ 10,2%	19 334	17 540	+ 11,0%	19 495	17 562
	Haché de bœuf surgelé	+ 12,0%	12 700	11 340	+ 10,2%	12 538	11 377

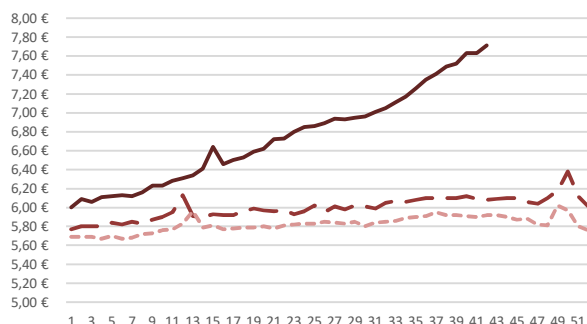
Sources : Kantar Worldpanel		Dernier mois (Août)			Cumul annuel (Janvier à Août)		
		Evolution	2025	2024	Evolution	2025	2024
Achats. boucherie artisanale Viandes boucherie hors porc	CA (milliers €)	+ 1,6%	136 665	134 457	+ 0,3%	1 150 152	1 147 149
	Volume (tonnes)	- 6,2%	7 059	7 529	- 3,4%	60 581	62 733
Achats. GMS Viandes boucherie hors porc	CA (milliers €)	+ 0,5%	432 516	430 251	- 0,6%	3 280 445	3 299 188
	Volume (tonnes)	- 4,5%	27 150	28 416	- 3,6%	212 826	220 849

COTATIONS ENTRÉE ABATTOIR (HEBDO)

Sem. 42

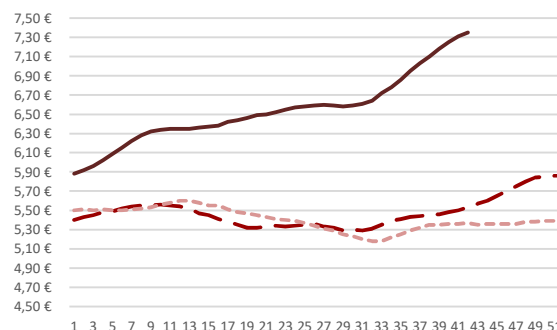
Source : FranceAgriMer

Cotations françaises des Vaches U (€/Kgec)



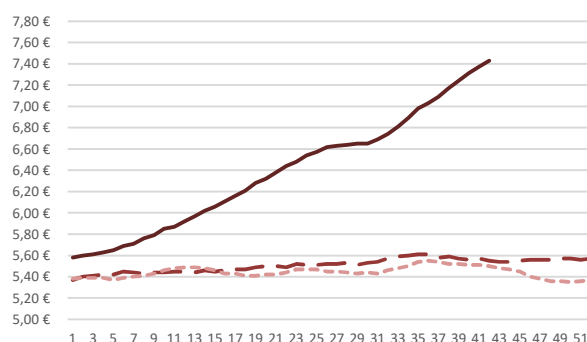
	Sem. 42	
2025	7,71 €	2025
2024	6,08 €	2024
Var. /2024 :	1,63 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,08 €	

Cotations françaises des JB U (€/Kgec)



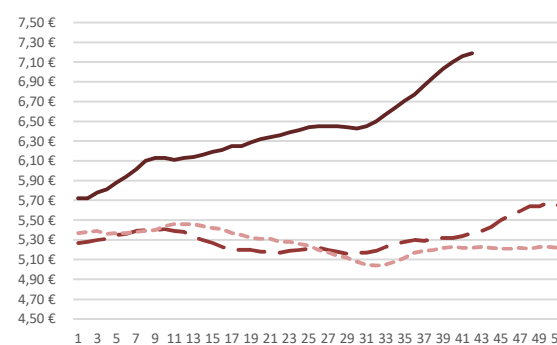
	Sem. 42	
2025	7,35 €	2025
2024	5,53 €	2024
Var. /2024 :	1,82 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,04 €	

Cotations françaises des Vaches R (€/Kgec)



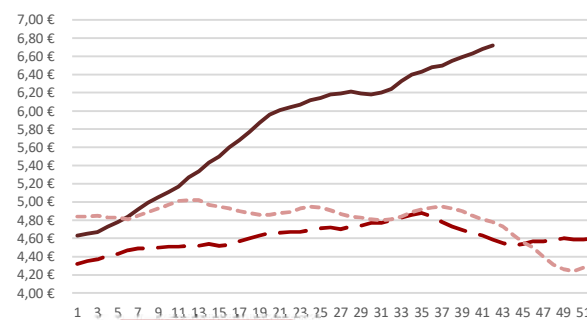
	Sem. 42	
2025	7,43 €	2025
2024	5,55 €	2024
Var. /2024 :	1,88 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,06 €	

Cotations françaises des JB R (€/Kgec)



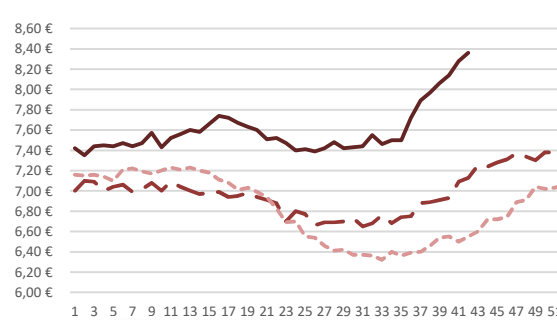
	Sem. 42	
2025	7,19 €	2025
2024	5,37 €	2024
Var. /2024 :	1,82 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,03 €	

Cotations françaises des Vaches O (€/Kgec)



	Sem. 42	
2025	6,72 €	2025
2024	4,59 €	2024
Var. /2024 :	2,13 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,04 €	

PMP des veaux de boucherie (€/Kgec)



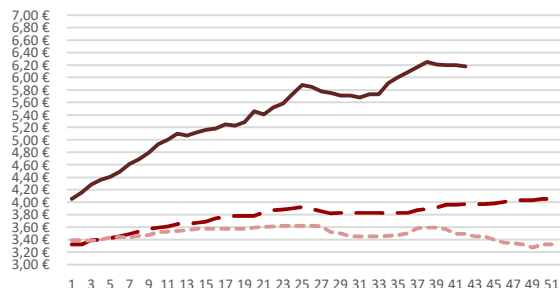
	Sem. 42	
2025	8,36 €	2025
2024	7,13 €	2024
Var. /2024 :	1,23 €	2023
Var. /sem. 41 :	0,08 €	

COTATIONS BROUARDS (HEBDO)

Sem. 42

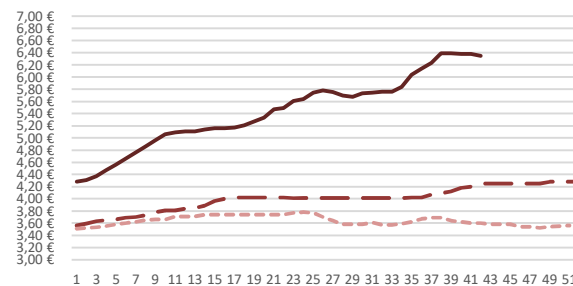
Source : FranceAgriMer

Cotations françaises Charolais U mâle 6-12 mois 350 Kg (€/Kg vif)



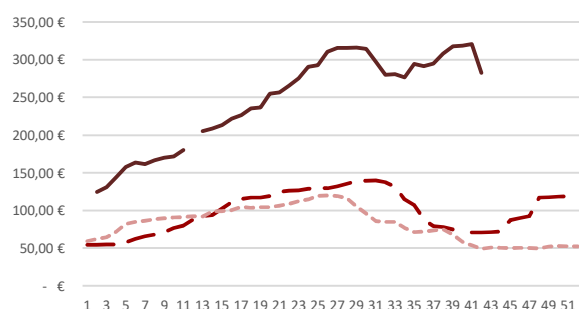
Sem. 42
2025 6,18 €
2024 3,97 €
Var. /2024 : 2,21 €
Var. /sem. 41 : - 0,02 €

Cotations françaises Limousin U mâle 6-12 mois 300 Kg (€/Kg vif)



Sem. 42
2025 6,35 €
2024 4,25 €
Var. /2024 : 2,10 €
Var. /sem. 41 : - 0,03 €

Cotations françaises petits veaux laitiers (€/tête)



EXPORT VIF*

Sem. 42

Source : DGAL d'après TRACES

	Italie			Espagne		
	2025	2024	Année-1	2025	2024	Année-1
S 1 - 4	55 255	68 128	-18,9%	39 717	46 451	-14,5%
S 5 - 8	69 646	73 023	-4,6%	40 642	34 166	19,0%
S 9 - 12	70 710	68 958	2,5%	40 850	35 761	14,2%
S 13 - 16	72 802	72 495	0,4%	42 362	31 736	33,5%
S 17 - 20	58 822	59 582	-1,3%	37 449	27 365	36,8%
S 21 - 24	61 966	70 868	-12,6%	31 653	30 041	5,4%
S 25 - 28	55 950	64 396	-13,1%	33 907	27 334	24,0%
S 29 - 32	55 366	57 702	-4,0%	37 499	30 122	24,5%
S 33 - 36	64 467	58 049	11,1%	33 537	36 234	-7,4%
S 37 - 40	78 052	68 995	13,1%	49 058	46 947	4,5%
S 41 - 42	35 212	40 444	-12,9%	22 605	24 722	-8,6%
-						
-						
	678 248	702 640	-3,5%	409 279	370 879	10,4%

Export vif - Destination Italie



Sem. 42
2025 18 127
2024 20 279
Var. /2024 : -10,6%

Export vif - Destination Espagne



Sem. 42
2025 10 558
2024 12 927
Var. /2024 : -18,3%

*Attention, le décalage de certains jours fériés peut expliquer de fortes variations dans la comparaison hebdomadaire d'une année sur l'autre

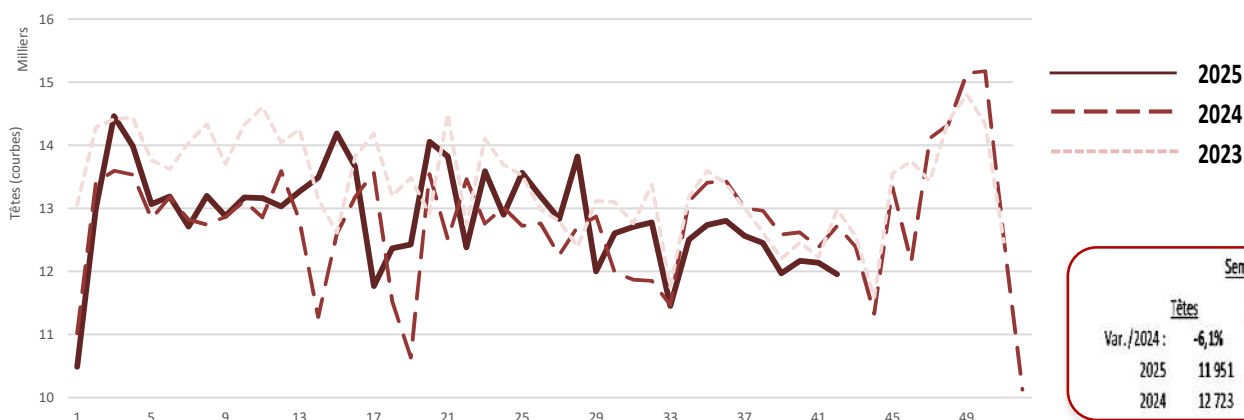
Voir le tableau des jours fériés en fin de document

ABATTAGES BOVINS*

Sem. 42

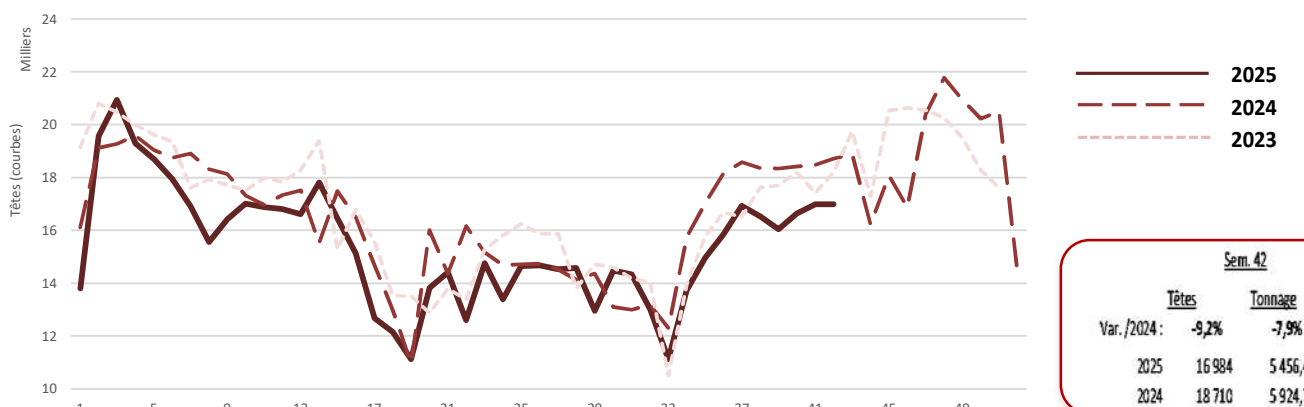
Source : NORMABEV

Abattages vaches viande (abattoirs de plus de 1.500 t / an)



Cumul 4 sem.		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 42	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
TÊTES	Année-1	0,7%	1,1%	-0,3%	9,5%	2,7%	1,8%	5,9%	3,1%	-3,8%	-3,9%	-4,1%			1,4%
	2025	51 913	52 152	52 242	54 600	50 610	52 679	53 401	50 077	49 494	49 149	24 084			540 401
	2024	51 549	51 576	52 423	49 855	49 268	51 734	50 443	48 575	51 424	51 162	25 108			533 117
	2023	56 187	55 755	56 671	53 834	53 774	55 027	51 693	52 350	51 910	50 280	25 205			562 686
TONNAGE	Année-1	0,4%	1,0%	-0,2%	10,5%	3,0%	2,1%	5,9%	3,2%	-2,8%	-2,7%	-2,4%			1,8%
	2025	22 159	22 301	22 538	23 677	21 761	22 518	22 624	21 164	20 953	20 799	10 229			230 721
	2024	22 060	22 074	22 586	21 434	21 133	22 048	21 355	20 511	21 566	21 381	10 481			226 628
	2023	23 739	23 700	24 176	23 002	22 872	23 398	21 813	22 087	21 854	21 004	10 587			238 233

Abattages vaches mixtes et lait (abattoirs de plus de 1.500 t / an)



Cumul 4 sem.		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 42	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
TÊTES	Année-1	-0,7%	-7,9%	-3,8%	-1,5%	-8,9%	-8,6%	0,5%	2,1%	-12,0%	-10,2%	-8,7%			-5,4%
	2025	73 608	69 114	67 129	66 007	49 776	55 168	58 424	54 780	55 661	66 140	33 967			649 774
	2024	74 092	75 018	69 758	67 012	54 628	60 382	58 113	53 640	63 230	73 678	37 189			686 740
	2023	80 410	74 539	71 059	69 749	55 485	58 248	61 783	57 533	56 891	70 024	35 612			691 333
TONNAGE	Année-1	-0,4%	-7,9%	-3,3%	-0,8%	-8,1%	-7,7%	0,8%	2,1%	-11,9%	-9,8%	-7,3%			-4,9%
	2025	24 038	22 597	22 023	21 687	16 328	18 125	18 915	17 473	17 740	21 137	10 910			210 973
	2024	24 136	24 546	22 785	21 857	17 771	19 637	18 761	17 120	20 126	23 434	11 776			221 949
	2023	25 676	24 003	22 782	22 412	17 807	18 655	19 637	17 996	17 833	21 924	11 178			219 904

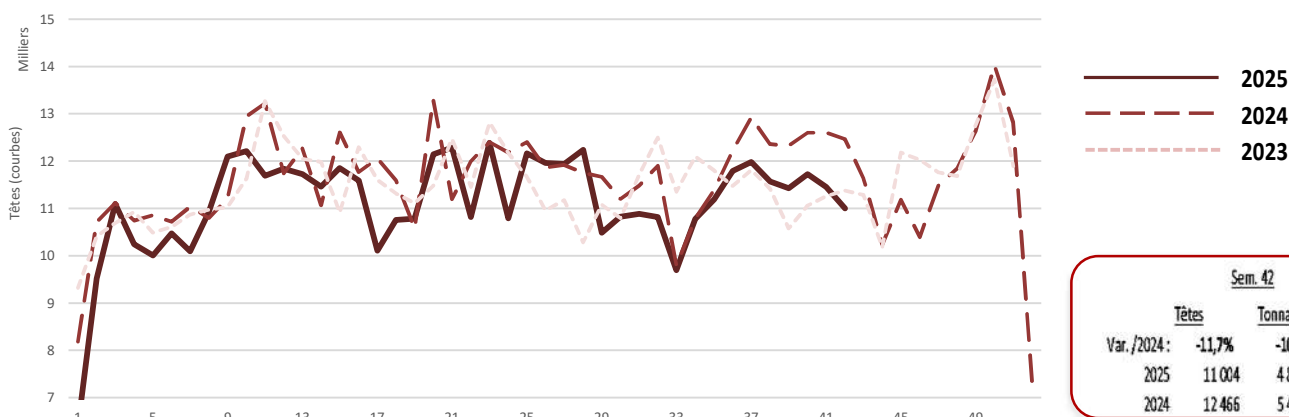
*Attention, le décalage de certains jours fériés peut expliquer de fortes variations dans la comparaison hebdomadaire d'une année sur l'autre
Voir le tableau des jours fériés en fin de document

ABATTAGES BOVINS*

Sem. 42

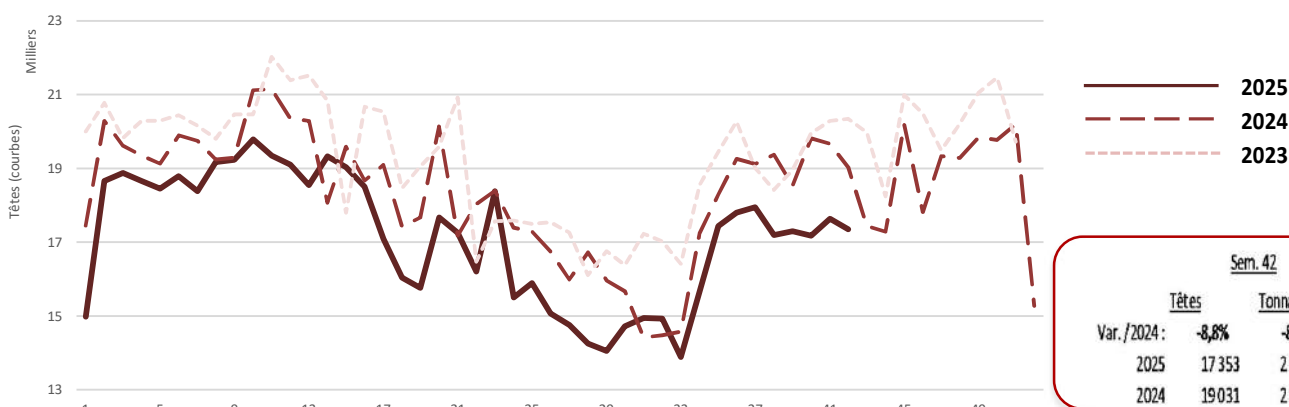
Source : NORMABEV

Abattages JB viande (abattoirs de plus de 1.500 t / an)



Cumul 4 sem.		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 42	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
TETES	Année-1	-8,6%	-4,4%	-2,6%	-2,3%	-7,8%	-3,1%	0,8%	-7,0%	-1,7%	-7,0%	-10,4%			-4,6%
	2025	37 265	41 484	47 834	46 616	43 781	46 283	48 296	43 008	43 445	46 696	22 456			467 164
	2024	40 750	43 408	49 115	47 702	47 506	47 767	47 936	46 238	44 185	50 208	25 068			489 883
	2023	41 340	42 935	48 446	47 229	45 506	48 914	44 081	46 075	46 728	44 863	22 640			478 757
TONNAGE	Année-1	-8,2%	-4,4%	-1,8%	-2,4%	-8,0%	-3,1%	0,8%	-7,3%	-1,6%	-6,6%	-9,6%			-4,5%
	2025	16 371	18 159	21 159	20 631	19 455	20 710	21 662	19 274	19 491	20 863	10 001			207 776
	2024	17 825	18 996	21 554	21 138	21 144	21 379	21 487	20 798	19 809	22 342	11 063			217 536
	2023	18 056	18 790	21 235	20 816	20 136	21 720	19 520	20 635	20 732	19 578	9 914			211 133

Abattages veaux (abattoirs de plus de 2.000 têtes / an)



Cumul 4 sem.		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 42	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
TETES	Année-1	-7,2%	-4,1%	-5,4%	-1,6%	-10,5%	-5,2%	-10,2%	-3,1%	-6,6%	-9,4%	-9,6%			-6,5%
	2025	71 163	74 787	77 475	75 404	66 554	67 326	59 971	58 660	64 797	69 612	34 986			720 735
	2024	76 704	78 013	81 915	76 615	74 328	71 000	66 747	60 529	69 365	76 842	38 695			770 753
	2023	80 885	80 701	84 344	80 821	77 649	72 555	68 398	67 378	74 686	76 339	40 627			804 383
TONNAGE	Année-1	-7,4%	-3,2%	-4,1%	-0,8%	-9,3%	-4,1%	-9,1%	-2,1%	-5,8%	-9,3%	-9,8%			-5,8%
	2025	10 152	10 729	11 322	11 054	9 886	10 029	8 928	8 805	9 744	10 399	5 204			106 251
	2024	10 961	11 088	11 806	11 145	10 900	10 461	9 825	8 997	10 342	11 463	5 770			112 758
	2023	11 322	11 430	12 129	11 907	11 579	10 865	10 215	10 077	11 213	11 411	6 058			118 205

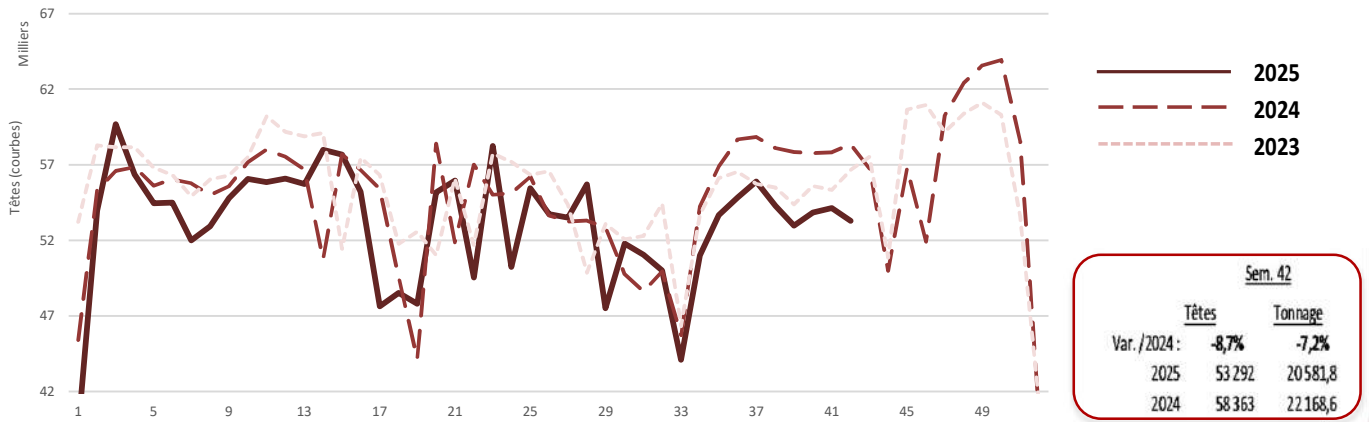
*Attention, le décalage de certains jours fériés peuvent expliquer de fortes variations dans la comparaison d'une semaine une année sur l'autre
Voir le tableau des jours fériés en fin de document

ABATTAGES BOVINS*

Sem. 52

Source : NORMABEV

Abattages totaux Gros Bovins (abattoirs de plus de 1.500 t / an)



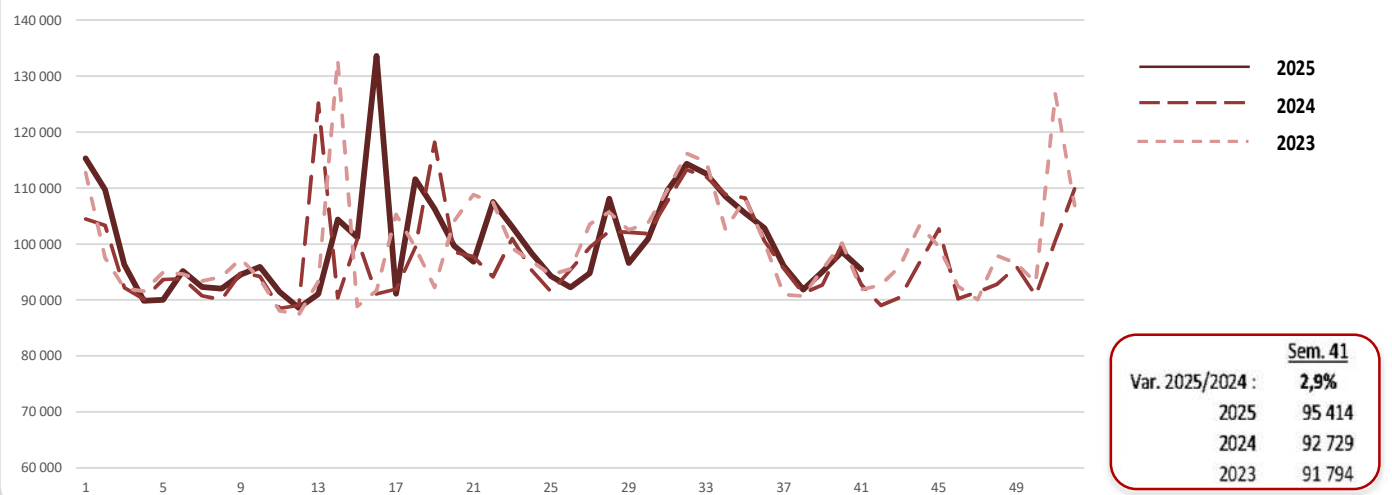
Cumul 4 sem.		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 42	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
TETES	Année-1	-2,2%	-3,8%	-2,4%	2,2%	-4,0%	-2,3%	0,9%	-0,4%	-5,5%	-6,7%	-7,5%			-2,7%
	2025	209 511	213 893	222 839	226 622	199 163	213 994	218 427	200 351	203 584	217 002	107 429			2 232 815
	2024	214 177	222 407	228 291	221 783	207 561	219 034	216 424	201 186	215 489	232 581	116 189			2 295 122
	2023	227 871	224 109	233 170	226 893	211 704	222 738	217 094	211 877	212 656	221 208	112 001			2 321 321
TONNAGE	Année-1	-2,3%	-3,6%	-2,0%	3,0%	-3,6%	-1,8%	1,3%	-0,7%	-4,7%	-5,7%	-6,1%			-2,2%
	2025	80 591	82 749	87 340	89 418	79 113	84 636	85 857	78 263	79 266	83 948	41 535			872 716
	2024	82 467	85 810	89 106	86 772	82 098	86 170	84 713	78 776	83 202	89 051	44 216			892 382
	2023	86 563	86 052	90 148	88 123	83 053	87 288	83 694	82 161	82 136	83 717	42 507			895 442

CONSOMMATION VIANDE DE BOUCHERIE BRUTE

Sem. 41

Source : IRI

Viande de boucherie hors volaille (Ventes en valeur / en milliers d'euros)



Cumul 4 sem. (en milliers d'euros)

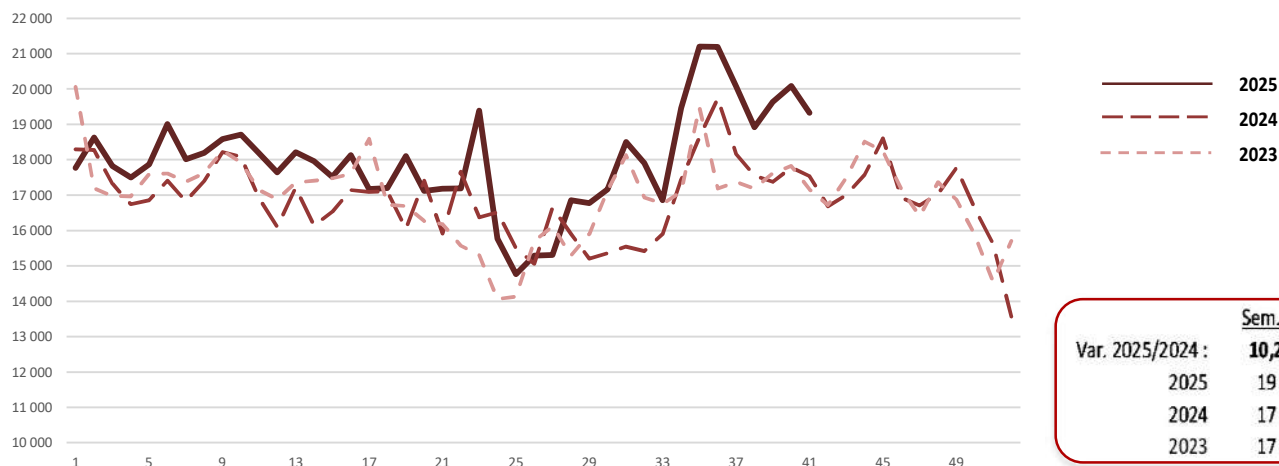
Cumul 4 sem. (en milliers d'euros)		P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 41	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
Année-1	Année-1	5,4%	0,3%	1,0%	5,6%	0,2%	4,5%	0,2%	-0,8%	-0,1%	0,5%	2,9%			1,7%
	2025	411 080	369 518	370 436	430 181	408 704	405 731	389 333	421 389	429 438	381 569	95 414			4 112 792
	2024	390 076	368 251	366 632	407 369	407 984	388 079	388 513	424 813	429 673	379 500	92 729			4 043 617
	2023	393 938	377 025	366 479	406 828	401 006	412 402	399 283	432 086	425 767	377 305	91 794			4 083 914

CONSUMMATION STEACK HACHÉ

Sem. 41

Source : NIELSEN

Viande hachée fraîche (Ventes en valeur / en milliers d'euros)

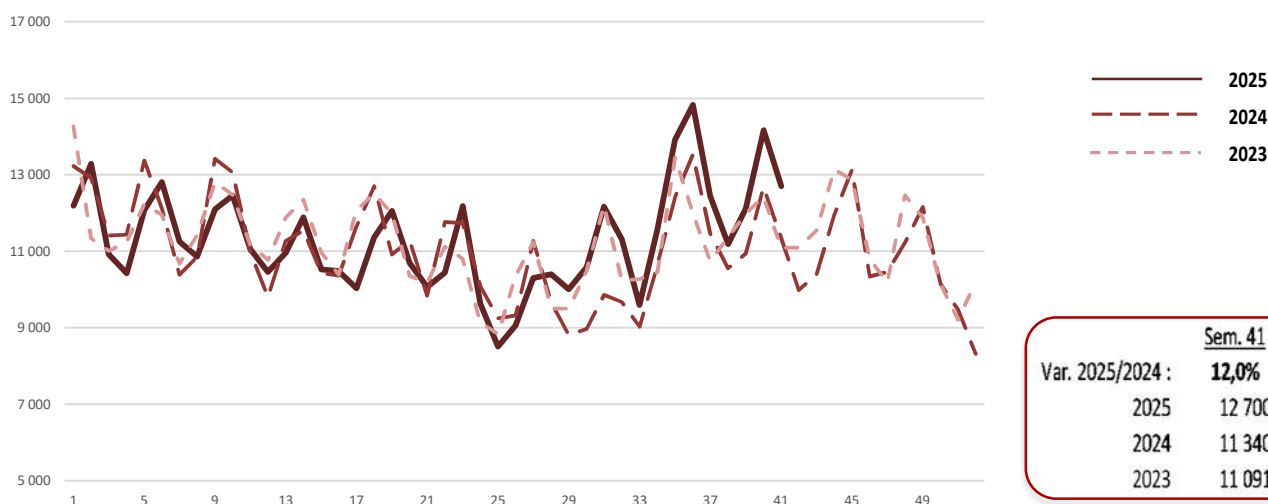


Cumul 4 sem. (en milliers d'euros)

	P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 41	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
Année-1	1,6%	6,7%	5,5%	7,2%	2,9%	4,6%	-1,4%	14,3%	9,8%	11,1%	10,2%			6,3%
2025	71 733	73 086	73 130	71 828	69 596	69 521	62 213	70 345	78 713	78 713	19 334			738 213
2024	70 635	68 494	69 337	67 027	67 661	66 457	63 116	61 527	71 699	70 870	17 540			694 363
2023	71 198	70 219	70 219	69 853	68 287	61 125	61 238	68 103	70 512	70 017	17 165			697 937

Source : NIELSEN

Viande hachée surgelée (Ventes en valeur / en milliers d'euros)



Cumul 4 sem. (en milliers d'euros)

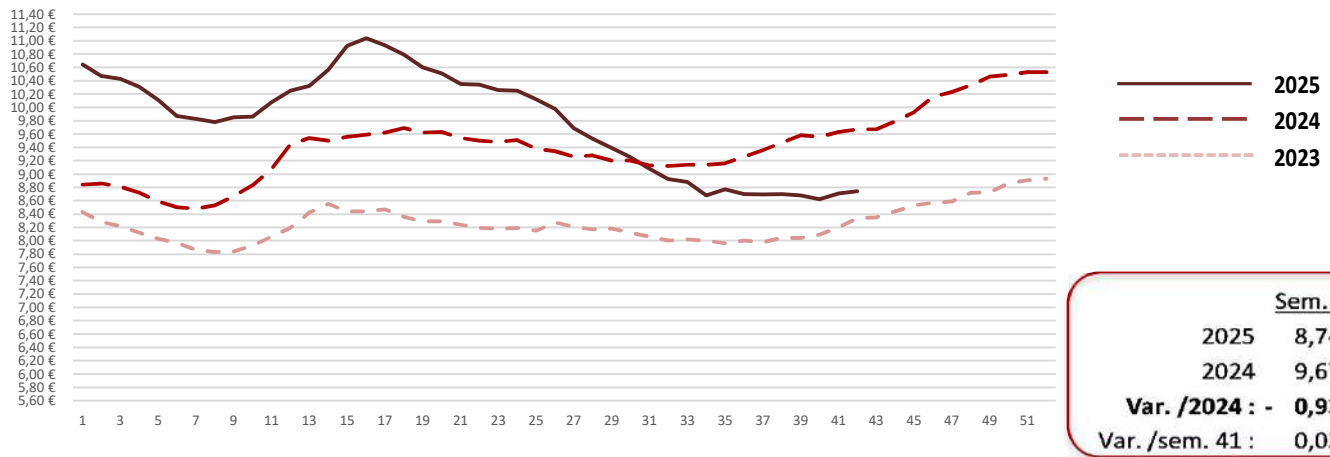
	P 1 S 1 - 4	P 2 S 5 - 8	P 3 S 9 - 12	P 4 S 13 - 16	P 5 S 17 - 20	P 6 S 21 - 24	P 7 S 25 - 28	P 8 S 29 - 32	P 9 S 33 - 36	P 10 S 37 - 40	P 11 S 41 - 41	P 12 -	P 13 -	Cumul à date
Année-1	-4,4%	0,5%	-2,5%	0,6%	-5,2%	-2,6%	-3,1%	18,2%	9,4%	9,4%	12,0%			2,0%
2025	46 821	46 988	46 070	43 845	44 135	42 305	38 258	44 073	49 897	49 889	12 700			464 980
2024	48 984	46 748	47 267	43 597	46 540	43 421	39 488	37 301	45 597	45 619	11 340			455 904
2023	47 854	46 286	47 205	45 584	46 914	41 235	39 925	42 418	46 167	46 506	11 091			461 185

PRIX MOYEN PONDÉRÉ ENTRÉE ABATTOIR (HEBDO)

Sem. 42

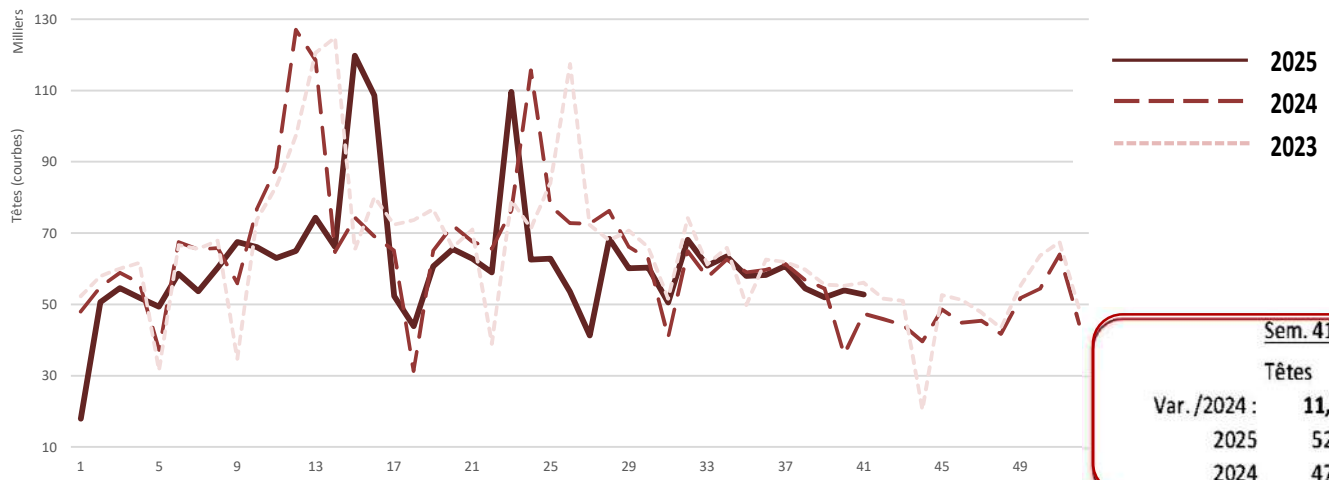
Source : FranceAgriMer

PMP des agneaux de boucherie (€/Kg)



Sem. 41

Abattages Ovins (Selon Ovinfos)



Cumul 4 sem.		P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	Cumul à date
		S 1 - 4	S 5 - 8	S 9 - 12	S 13 - 16	S 17 - 20	S 21 - 24	S 25 - 28	S 29 - 32	S 33 - 36	S 37 - 40	S 41 - 41	-	-	
TÊTES	Année-1	-19,6%	-5,9%	-24,9%	12,9%	-4,8%	-9,6%	-24,5%	1,9%	0,7%	6,0%	11,5%			-7,1%
	2025	174 921	221 979	261 530	368 840	222 426	293 965	226 055	239 112	240 603	221 203	52 799			2 523 433
	2024	217 683	235 978	348 118	326 623	233 649	325 298	299 265	234 696	238 858	208 617	47 347			2 716 132
	2023	231 909	231 629	288 935	390 860	288 601	260 502	341 945	262 492	239 526	232 495	56 109			2 825 003

Notice méthodologique

Cotations

Les données relatives aux cotations proviennent de FranceAgrimer, qui centralise les cotations entrée abattoir des animaux abattus en France, et les cotations maigres des animaux destinés à l'élevage, en France ou à l'étranger.

Exportation d'animaux vifs

Les données relatives à l'exportation d'animaux vifs proviennent du système de gestion communautaire des mouvements d'animaux (TRACE). Ces données ne permettent pas de connaître ni les catégories ni l'âge des animaux, mais permettent de suivre en temps réel l'ensemble des bovins exportés vers les pays de l'Union Européenne. Elles sont fournies avec l'appui de la DGAL. Pour rappel, l'Italie (60%) et l'Espagne(30%) accueillent à eux seuls 90% des bovins exportés chaque année.

Suivi du surstock de JB

Le suivi du surstock de Jeunes Bovins est modélisé par l'Institut de l'élevage à partir des données SPIE/BDNI et des données d'abattage de Normabev.

Il compare les sorties réelles de Jeunes Bovins Viande aux sorties qui étaient prévues hors crise. Ces sorties prévues sont issues d'une modélisation basée sur les sorties des années 2017-2019.

Abattage

Les données d'abattages de gros bovins et de veaux proviennent du système de Circulation Nationale des Informations d'Abattage géré par Normabev.

Pour les gros bovins, les données présentées sont extraites des notifications d'abattage des abattoirs métropolitains de plus de 1.500 tonnes qui représentent 95,5% du volume abattu.

Pour les veaux, les données présentées sont extraites des notifications d'abattage des abattoirs métropolitains de plus de 2.000 têtes qui représentent 94,5% des animaux abattus.

Pour les ovins, les données présentées sont issues d'un échantillon représentatif de notifications à OVINFOS de déchargement en abattoir d'ovins (agneaux+adultes), qui représente 75% des animaux abattus.

Consommation

Le suivi des viandes brutes couvre le chiffre d'affaire de l'ensemble des viandes de boucherie, hormis la volaille, qui sont vendues sous des formats poids variable (rayon trad' ou UVCN en libre service), en hyper et supermarché. Les données sont fournies par le panel distributeur IRI. IRI analyse les informations transmises par les distributeurs via les codes-barres EAN scannés en sortie de caisse. Toutefois, compte tenu de la multiplicité des codes-barres utilisés par les enseignes pour les produits à poids variable, il n'est pas possible d'accéder à un degré de détail plus fin que celui du total boucherie, ni au volume des produits concernés.

Les données relatives au suivi de la viande hachée proviennent également du panel IRI. Les données, données en chiffre d'affaire, sont également issues de l'analyse des codes-barres EAN mais uniquement pour les produits vendus sous des formats poids fixes (UVCI en libre service ou drive). Avec le poids fixe, il est possible d'accéder à des catégories plus fines comme la viande hachée.

Calendrier des jours fériés

	2025	2024
1er Janvier	Semaine 1, mercredi (4 jours)	Semaine 1, lundi (4 jours)
Lundi de Pâques	Semaine 17 (4 jours)	Semaine 14 (4 jours)
1er Mai	Semaine 18, jeudi (4 jours)	Semaine 18, mercredi (4 jours)
8 Mai	Semaine 19, jeudi (4 jours)	Semaine 19, mercredi (3 jours)
Jeudi de l'Ascension	Semaine 22 (4 jours)	Semaine 19 (3 jours)
Lundi de Pentecôte	Semaine 24 (4 jours)	Semaine 21 (4 jours)
14 Juillet	Semaine 29, lundi (4 jours)	Semaine 28, dimanche (5 jours)
15 Août	Semaine 33, vendredi (4 jours)	Semaine 33, jeudi (4 jours)
Toussaint	Semaine 44, samedi (5 jours)	Semaine 44, vendredi (4 jours)
11 Novembre	Semaine 46, mardi (4 jours)	Semaine 46, lundi (4 jours)
Noël	Semaine 52, jeudi (4 jours)	Semaine 52, mercredi (4 jours)

La conception de ce bulletin a été réalisée avec l'appui de Normabev.